

МУЗЕЈ ПОНИШАВЉА-ПИРОТ
УЛ. НИКОЛЕ ПАШИЋА БР. 49

Бр.

63/22

21.3.

2022 год

**Стратегија управљања ризицима
Музеј Понишавља
јануар 2021.**

Садржај

1.	Сврха и област примене	1
2.	Правни оквир и дефиниције	2
3.	Управљање ризиком / Улоге, надлежности и одговорности	3
4.	Процес управљања ризицима.....	6
1)	Идентификовање ризика	7
2)	Анализа и процена ризика.....	8
3)	Поступање по ризицима	8
4)	Праћење и извештавање о ризицима	9
5.	Категорије ризика	10
6.	Апетит за ризиком	11
7.	Матрица ризика.....	12
8.	Регистар ризика.....	14
9.	Извештавање о ризицима	15
10.	Учинак управљања ризицима	16
11.	Преглед и одобравање.....	17
12.	Завршне одредбе	17
13.	Прилози	18
	Прилог 1 - Регистар ризика Музеја Понишавља Пирот.....	18
	Прилог 2 - Образац за извештавање о ризицима Музеја Понишавља Пирот	23

1. Сврха и област примене

Унапређење система финансијског управљања и контроле (у даљем тексту: систем ФУК) у јавном сектору у Републици Србији захтева и разматрање ризика који могу утицати на реализацију стратешких и оперативних циљева организације. Наиме, Закон о буџетском систему дефинише да је руководилац корисника јавних средстава (у даљем тексту: КЈС) одговоран за успостављање система ФУК чији је интегрални део и управљање ризицима, док Правилник о заједничким критеријумима и стандардима за успостављање, функционисање и извештавање о систему финансијског управљања и контроле у јавном сектору (члан 7), прописује да ради управљања ризицима, руководилац КЈС усваја стратегију управљања ризиком.

Стратегија управљања ризицима (у даљем тексту: Стратегија) представља структуриран и системски приступ утврђивању и управљању ризицима. Сврха ове Стратегије је да пружи смернице у погледу управљања ризицима, како би се остварили стратешки и оперативни циљеви Музеја Понишавља Пирот, осигурала заштита запослених и пословне имовине и обезбедила финансијска одрживост.

Стратегија дефинише методолошки оквир за начин увођења процеса управљања ризицима унутар установе, као и за увођење праксе управљања ризицима као неопходног елемента доброг управљањ. Стратегија даље дефинише циљеве и користи од управљања ризицима и начин за идентификовање, процену и рангирање ризика како би се на најбољи начин донела одлука о томе како поступати у случају појаве ризика, и одређује линије одговорности директора и свих запослених у процесу управљања ризицима, начин извештавања о евидентираним ризицима и њиховом статусу.

Циљеви садржани у стратешким, оперативним или финансијским планским и развојним документима полазна су основа за утврђивање ризика на свим нивоима Музеја Понишавља Пирот.

Добро дефинисан, успостављен и реализован процес управљања ризицима захтева:

- ✓ Разумевање ризика којима је изложена установа;
- ✓ Доношење и примену одговарајуће стратегије управљања ризицима, активности и мера којима се ризици умањују;
- ✓ Дефинисање и примену контролних активности и мера;
- ✓ Благовремено предвиђање промена у пословном окружењу.

У поступку унапређивања система ФУК дефинисано је и описано укупно 16 кључних пословних процеса који се одвијају у Музеју Понишавља Пирот. Ови пословни процеси обухватили су све аспекте пословања Музеја Понишавља Пирот, укључујући послове финансија, рачуноводства и јавних набавки, административно-правне послове, планирање, управљање и извештавање, као и реализацију програмских активности установе. Ризици су

